



ROČNÍ ZPRÁVA  
**2013**

**ZRALÁ FIRMA** S MLADOU TVÁŘÍ

---

## OBSAH

IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE.....	5
ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI .....	6
MANAGEMENT SPOLEČNOSTI .....	7
PŘEDSTAVENSTVO ZAT A. S. ....	8
INFORMACE O VÝVOJI VÝKONNOSTI, ČINNOSTI A STÁVAJÍCÍM HOSPODÁŘSKÉM POSTAVENÍ ÚČETNÍ JEDNOTKY .....	10
INFORMACE O PŘEDPOKLÁDANÉM VÝVOJI ČINNOSTI ÚČETNÍ JEDNOTKY.....	12
INFORMACE O VÝZNAMNÝCH SKUTEČNOSTECH, KTERÉ NASTALY AŽ PO ROZVAHOVÉM DNI .....	13
INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ .....	14
INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI PRACOVNĚPRÁVNÍCH VZTAHŮ .....	15
INFORMACE O ORGANIZAČNÍ SLOŽCE V ZAHRANIČÍ .....	16
INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE.....	17
VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY .....	18
ROZVAHA .....	20
PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH – CASH FLOW .....	22
ZPRÁVA AUDITORA ZA ROK 2013 .....	24
SESTAVENÍ ZPRÁVY.....	26

## IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Firma:  
**ZAT a. s.**

Identifikační číslo:  
**45148431**

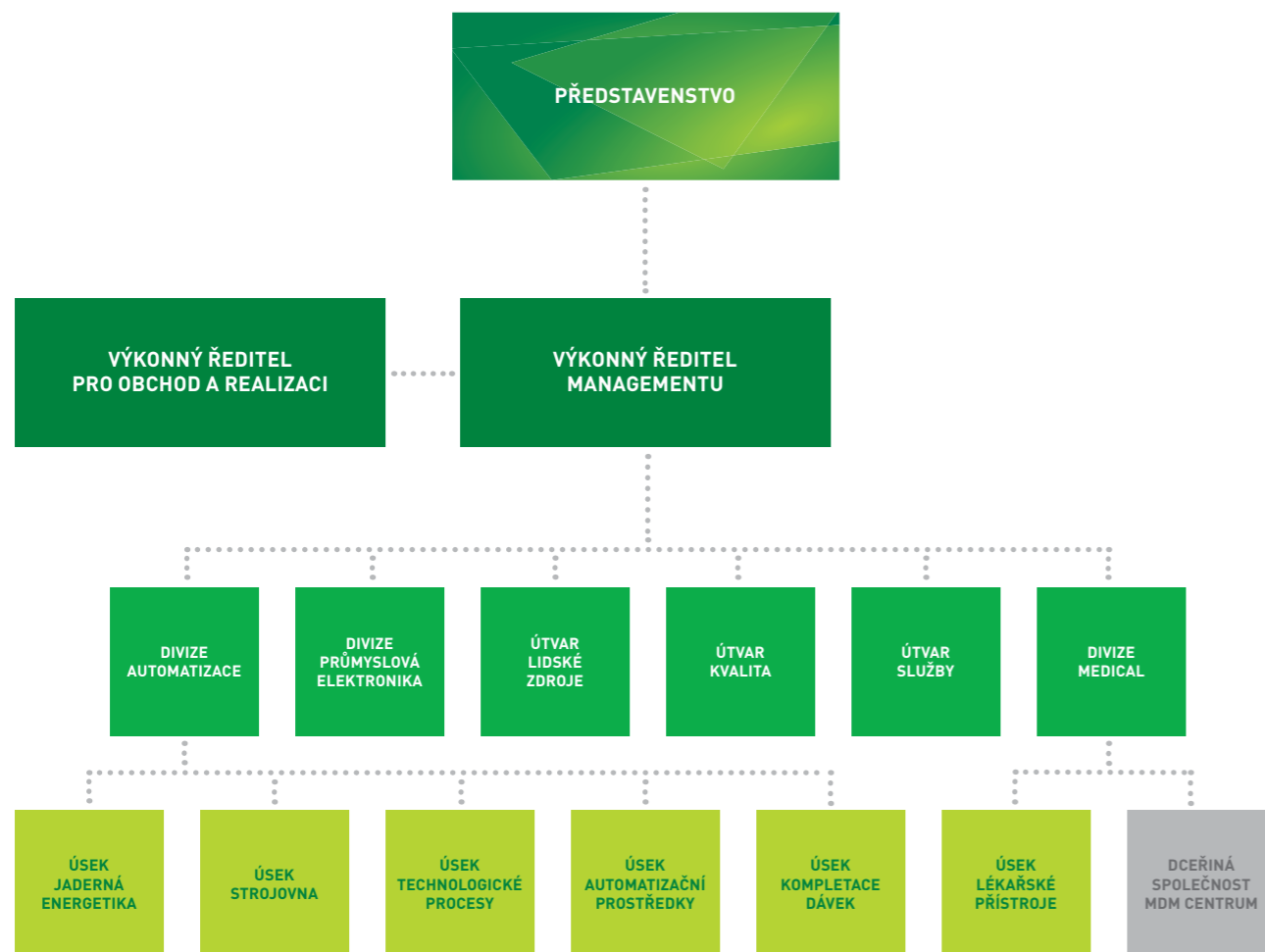
Sídlo společnosti:  
**K Podlesí 541, Příbram, 261 80**

Právní forma:  
**akciová společnost**

Datum vzniku:  
**1962**

## ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI

Stav k 1. 6. 2014



## MANAGEMENT SPOLEČNOSTI

Stav k 1. 6. 2014

### Představenstvo

**Jaroslav Scharf** – předseda představenstva

**Vladislava Česáková** – členka představenstva

**Ivo Tichý** – člen představenstva

### Dozorčí rada

**Bohumil Maxa** – předseda dozorčí rady

### Management společnosti

**Vladislava Česáková** – výkonná ředitelka managementu

**Ivo Tichý** – výkonný ředitel pro obchod a realizaci

**Karel Stočes** – ředitel Divize Automatizace

**Bohumil Maxa** – ředitel Divize Průmyslová elektronika

**Alena Svátová** – ředitelka Divize Medical

**Martina Bydžovská** – ředitelka Útvaru Lidské zdroje

**Petr Katolický** – ředitel Útvaru Kvalita

**Ivana Bergerová** – ředitelka Útvaru Služby

## PŘEDSTAVENSTVO ZAT A. S.

Zleva:

**Ivo Tichý**  
člen představenstva

**Vladislava Česáková**  
členka představenstva

**Jaroslav Scharf**  
předseda představenstva



## INFORMACE O VÝVOJI VÝKONNOSTI, ČINNOSTI A STÁVAJÍCÍM HOSPODÁŘSKÉM POSTAVENÍ ÚČETNÍ JEDNOTKY

V roce 2013F společnost ZAT dokončila řadu již dříve nasmlouvaných zakázek a rozpracovala, anebo i ukončila další nově získané zakázky. Obchodní aktivita společnosti se rozvíjela opět ve všech segmentech, mezi které patří Automatizace pro jadernou energetiku, Automatizace pro klasickou (tepelnou a vodní) energetiku, Automatizace průmyslových procesů, Výroba průmyslové elektroniky, Údržba a servis a rovněž i segment Speciální lékařské přístroje.

V oblasti tržeb se podařilo v letošním roce dosáhnout objemu ve výši 531.232 tis. Kč. Zisk před zdaněním činil 23.366 tis. Kč a ukazatel EBITDA 56.399 tis. Kč.

K financování potřeb společnost i nadále využívala bankovní úvěry, a to jak krátkodobé provozní, tak i úvěry dlouhodobého investičního charakteru pro zajištění dalšího rozvoje společnosti. Díky pokračujícímu dobrému řízení pohledávek a práce s cash-flow se podařilo snížit krátkodobé úvěry využívané k financování provozních potřeb. Zároveň došlo i ke snížení stavu dlouhodobých úvěrů, a to i přes pokračující významné investice do

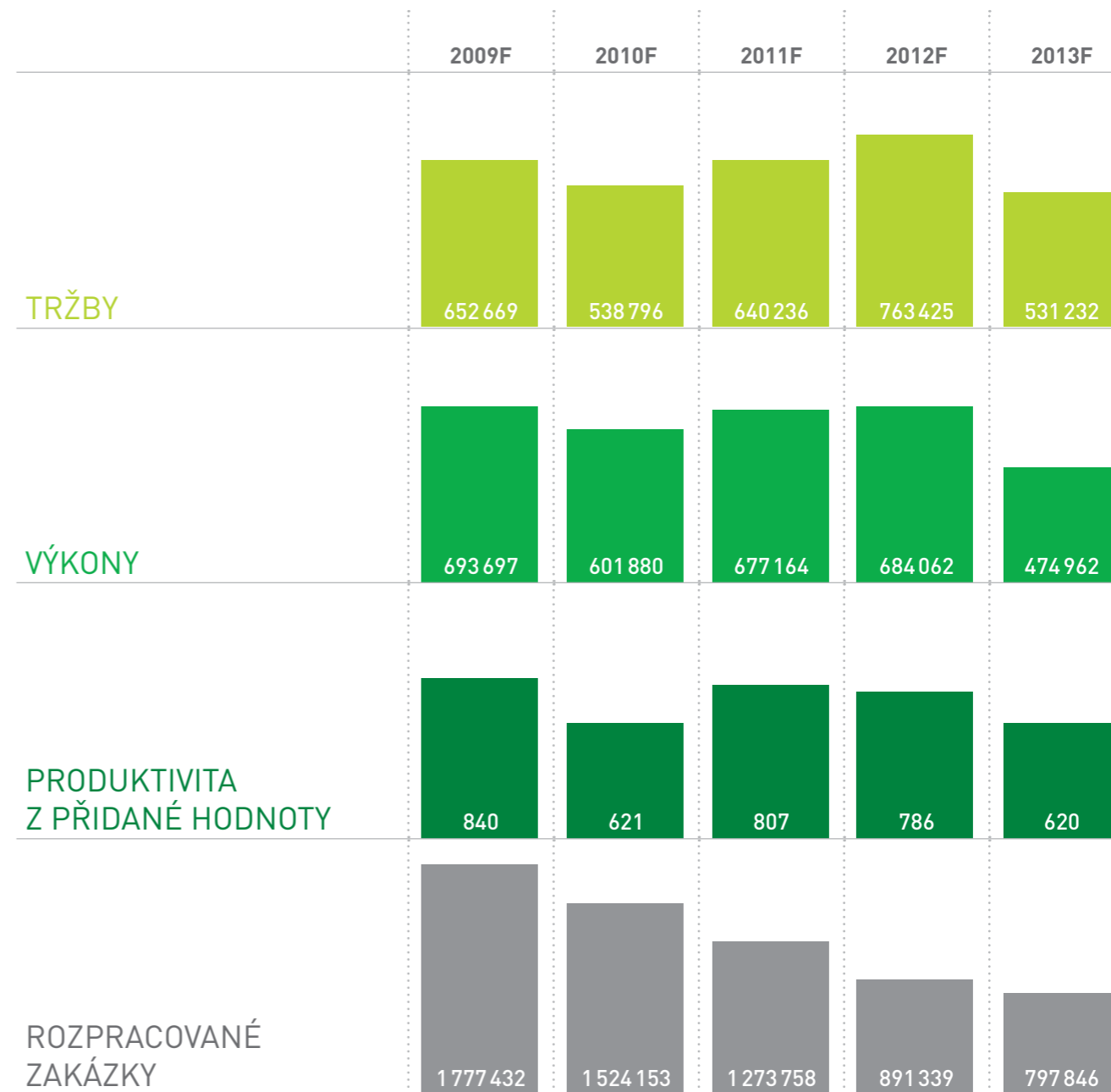
rozvoje strojního vybavení a dovybavení Výzkumně-vývojového centra.

Výsledkem již výše zmíněného úspěšného řízení pohledávek a finančních zdrojů je téměř 20% meziroční pokles nejen pohledávek, ale i závazků z obchodních vztahů.

I nadále se snažíme rozšiřovat svoji aktivitu v zahraničí. S tím souvisí i to, že musíme řídit také měnová rizika vyplývající z možného poklesu hodnoty cizích měn vůči CZK. K jejich minimalizaci využíváme standardní finanční zajišťovací nástroje.

Základní kapitál k 31. 3. 2014 činil 215.000 tis. Kč, vlastní kapitál pak 364.247 tis. Kč. Stav aktiv byl ke konci fiskálního roku 2013 v hodnotě 751.265 tis. Kč.

Nejdůležitější ekonomické výsledky dosažené společností ve fiskálním roce 2013 a v minulých letech a jejich srovnání jsou uvedeny v následujícím grafickém vyjádření.



## INFORMACE O PŘEDPOKLÁDANÉM VÝVOJI ČINNOSTI ÚČETNÍ JEDNOTKY

Společnost ZAT a. s. předpokládá i v následujícím účetním období realizovat své činnosti v rozsahu předmětu činnosti zapsaném v obchodním rejstříku.

Hlavní oblastí realizace zůstávají i nadále dodávky pro jadernou a klasickou energetiku.

Rozhodující investice, jejichž cílem je zvýšení budoucích výkonů, budou směřovány do další etapy inovace řídicí-

ho systému a s tím související obnovy výrobního zařízení v oblasti výroby průmyslové elektroniky a do druhé etapy realizace projektu týkajícího se rozšíření a vybavení Výzkumně-vývojového centra v Příbrami s cílem zvýšit konkurenceschopnost produktů společnosti ZAT.

Další významná investice je plánována do upgradu současného informačního systému, jehož inovací chceme dosáhnout efektivnějšího řízení procesů.

## INFORMACE O VÝZNAMNÝCH SKUTEČNOSTECH, KTERÉ NASTALY AŽ PO ROZVAHOVÉM DNI

Mezi koncem rozvahového dne a okamžikem sestavení výroční zprávy nenastaly žádné významné události, které by představovaly neobvyklé změny ve stavu aktiv a závazků a skutečností, které poskytují další informace o podmínkách či situacích, které existovaly ke konci rozvahového dne a skutečností, které jako nejisté podmínky a situace existovaly ke konci rozvahového dne.

## INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

ZAT se systematicky zabývá ochranou životního prostředí a dbá o bezpečnost a ochranu zdraví svých zaměstnanců při práci. Ve fiskálním roce 2013 certifikoval Systém environmentálního managementu podle normy ČSN EN ISO 14001:2004 (EMS) a Systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci podle normy ČSN OHSAS 18001: 2007 (BOZP).

Společnost má zpracovaný registr environmentálních aspektů a registr rizik BOZP pro veškeré činnosti, prováděné zaměstnanci při realizaci zakázek.

Ochrana životního prostředí a bezpečnost a ochrana zdraví při práci je nedílnou součástí činností managementu společnosti a rozvoje znalostí a povědomí zaměstnanců. Během fiskálního roku 2013 se podařilo splnit řadu managementem vyhlášených cílů a pro-

gramů rozvoje a zlepšení stavu EMS a BOZP. Nejvýznamnější přínos jak z hlediska příspěvku k EMS, tak z hlediska úspory provozních nákladů, přinesla pokračující rekonstrukce budov v sídle společnosti v Příbrami, jejíž součástí je zateplování fasád, osazení nových oken s menším prostupem tepla, změna topného média a počítačově řízené vytápění.

Dodávané výrobky a produkty společnosti ZAT se často podílí na řízení technologií, majících vliv na životní prostředí. Svou funkcí přispívají ke zvýšení bezpečnosti provozu těchto technologií a snížení jejich negativních vlivů na životní prostředí.

Uvedené certifikáty a ocenění jsou dostupné ke stažení na [www.zat.cz](http://www.zat.cz).

## INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI PRACOVNĚPRÁVNÍCH VZTAHŮ

Firma je už více než 50 let významným zaměstnavatelem v regionu Příbram a přes deset let v regionu Plzeň. K 31. 3. 2014 ve společnosti pracovalo 316 zaměstnanců především s vysokoškolským a středoškolským vzděláním.

V oblasti řízení a rozvoje lidských zdrojů se společnost ZAT řídí nejen zákonnými předpisy, ale i na ně navazujícími interními dokumenty a kolektivní smlouvou.

Společnost se dlouhodobě věnuje zlepšování pracovních podmínek svých zaměstnanců a vynakládá nemalé finanční zdroje na inovaci pracovního zázemí. V posledních pěti letech proběhla rozsáhlá rekonstrukce pracoviště v Příbrami v hodnotě přes 70 milionů korun, čímž bylo dosaženo světových parametrů v této oblasti.

ZAT je patron regionů a akcí, které obohacují život zaměstnanců firmy, obyvatelům Příbrami, Plzně a okolí i váženým partnerům. Společnost ZAT úzce spolupracuje také se Západočeskou univerzitou v Plzni i se středními školami v regionu.

Ve fiskálním roce 2013 mohli zaměstnanci firmy denně využívat nabízené benefity, mezi které patří například příspěvek na stravování ve firemní restauraci, dovolená nad zákonem stanovený rámec, bydlení ve firemních bytech v Příbrami, zaměstnanecké půjčky, příspěvek na penzijní či životní pojištění, příspěvky na sportovní akce organizované zaměstnanci či mnoho dalších vzdělávacích a interně pořádaných akcí.



## INFORMACE O ORGANIZAČNÍ SLOŽCE V ZAHRANIČÍ

Společnost v roce 2009 založila na Slovensku obchodně technickou kancelář „ZAT a.s., organizační složka“, IČ 44739125.

Od roku 2012 se sídlem organizační složky stala vlastní nemovitost společnosti ZAT a.s. v Trnavě Modranka. Předmětem činnosti organizační složky je zprostředkovatelská činnost v oblasti služeb a obchodu.

## INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

V roce 2014 přichází společnost ZAT s novinkami ve všech úrovních architektury řídicího systému ZAT (HMI, návrhové nástroje, procesní stanice). Společnost se rozhodla tuto novou generaci řídicího systému pojmenovat obchodní značkou SandRA, která dnes zastřešuje nejen již několik let dodávané procesní stanice řady Z100 a Z200, ale i všechny technické prostředky předchozí generace systému ZAT Plant Suite v jejich nejnovějších verzích.

V uplynulém období jsme se v oblasti rozvoje řídicího systému SandRA zaměřili na zúročení zkušenosti z jeho aplikací v řadě významných projektů v klasické i jaderné energetice (např. řízení kotlů a turbíny v Elektrárnách Opatovice, řídicí a ochranný systém turbíny na elektrárně Thalkha v Egyptě, řízení neblokovaných provozních souborů v JE Temelín atd.) Soustředili jsme se zejména na dlouhodobější cíle, s jejich řešením budeme pokračovat i v tomto roce:

- vývoj speciálních produktů pro JE v bezpečnostních kategoriích B a A,
- bezpečnostní systém pro nejaderné aplikace (kategorie SIL3),
- rozvoj funkcí systému třídy DCS (distributed control system).

K tradičním oborům firmy ZAT patří také řízení parních turbogenerátorů. Vedle řídicích a ochranných systémů turbíny zahrnuje také produkt „Regulátor buzení synchronního generátoru“, který byl v loňském roce rozšířen o funkci regulace bezkroužkových budicích souprav, což umožňuje jeho použití pro všechny běžně používané typy budicích systémů. V kombinaci s nově vyvinutým fázovacím zařízením umožňuje realizovat kompletní řízení generátoru v instrumentaci ZAT. Ve spolupráci s firmou Doosan Škoda Power vznikl další produkt související s řízením turbosoustrojí „Řídicí modul otáčecího zařízení se synchronizací“. Tento obor budeme i nadále rozvíjet např. plánovaným vývojem zařízení nadotáčkové ochrany turbogenerátoru.

Na trhu se dobře umístila také nová řada řídicích stanic SandRA Z210. Uplatnění nachází zejména v oblasti sběru a přenosu dat (např. telemetrické stanice v plynárenství) a dálkové dispečerské techniky (monitoring drážních zařízení). Tyto stanice jsou vhodné i pro řízení menších technologií (čističky, výměňkové stanice, atd.).

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

v plném rozsahu ke dni 31. 3. 2014  
(v celých tisících Kč)

Rok: **2013F** Měsíc: **12** IČO: **45148431**

Obchodní firma nebo jiný název úč. jednotky: **ZAT a. s.**  
Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání, liší-li se od bydliště: **K Podlesí 541, 261 80 Příbram VI**

Označ.	TEXT	Skutečnost v běžném účetním období	
		sledovaném	minulém
a	b	1	2
I.	Tržby za prodej zboží	1 084	2 560
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	997	1 620
<b>+</b>	<b>Obchodní marže</b>	<b>87</b>	<b>940</b>
II.	Výkony	474 962	684 062
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	530 148	760 865
II. 2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	- 74 781	- 95 337
II. 3.	Aktivace	19 595	18 534
B.	Výkonová spotřeba	270 297	405 252
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	141 154	190 886
B. 2.	Služby	129 143	214 366
<b>+</b>	<b>Přidaná hodnota</b>	<b>204 752</b>	<b>279 750</b>
C.	Osobní náklady	146 937	183 214
C. 1.	Mzdové náklady	106 851	132 838
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	1 812	2 532
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	36 335	43 923
C. 4.	Sociální náklady	1 939	3 921
D.	Daně a poplatky	425	829
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	27 550	25 669
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	1 183	10 769
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	1 149	10 641
III. 2.	Tržby z prodeje materiálu	34	128
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	467	8 678
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	467	8 680
F. 2.	Prodaný materiál		- 2
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	9 794	2 474

Označ.	TEXT	Skutečnost v běžném účetním období	
		sledovaném	minulém
IV.	Ostatní provozní výnosy	11 899	13 900
H.	Ostatní provozní náklady	3 812	3 842
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>28 849</b>	<b>79 713</b>
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů		46
X.	Výnosové úroky	162	311
N.	Nákladové úroky	4 476	6 063
XI.	Ostatní finanční výnosy	4 433	3 902
O.	Ostatní finanční náklady	5 602	5 462
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>- 5 483</b>	<b>- 7 358</b>
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	680	10 880
Q. 1.	- splatná	1 971	11 903
Q. 2.	- odložená	- 1 291	- 1 023
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>22 686</b>	<b>61 475</b>
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>22 686</b>	<b>61 475</b>
<b>****</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>23 366</b>	<b>72 355</b>

Sestaveno dne, hodin, minut:

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

**6. června 2014 v 9:30**

**Ing. Jaroslav Scharf v. r.**  
předseda představenstva

**Ing. Vladislava Česáková v. r.**  
člen představenstva

Právní forma účetní jednotky:  
**akciová společnost**

Předmět podnikání:  
**dodávka elektronických zařízení a řídicích systémů**

Pozn.:

## ROZVAHA

v plném rozsahu ke dni 31. 3. 2013  
(v celých tisících Kč)

Rok: **2013F** Měsíc: **12** IČO: **45148431**

Obchodní firma nebo jiný název úč. jednotky: **ZAT a. s.**  
Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání, liší-li se od bydliště: **K Podlesí 541, 261 80 Příbram VI**

Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé úč. období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	1	2	3	4
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>1 041 906</b>	<b>- 290 641</b>	<b>751 265</b>	<b>863 834</b>
<b>B. Dlouhodobý majetek</b>		<b>630 507</b>	<b>- 271 966</b>	<b>358 541</b>	<b>349 632</b>
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek		115 322	- 85 196	30 126	20 479
2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje		37 414	- 9 838	27 576	16 585
3. Software		41 916	- 39 579	2 337	3 699
4. Ocenitelná práva		35 248	- 35 191	57	68
6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek		588	- 588		
7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek		156		156	127
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek		514 978	- 186 563	328 415	329 153
1. Pozemky		34 130		34 130	34 130
2. Stavby		323 006	- 62 758	260 248	263 165
3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí		153 147	- 123 805	29 342	27 173
7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek		4 695		4 695	4 685
B. III. Dlouhodobý finanční majetek		207	- 207		
1. Podíly - ovládaná osoba		207	- 207		
<b>C. Oběžná aktiva</b>		<b>408 450</b>	<b>- 18 675</b>	<b>389 775</b>	<b>511 249</b>
C. I. Zásoby		192 898		192 898	259 213
1. Materiál		33 395		33 395	25 570
2. Nedokončená výroba a polotovary		158 793		158 793	233 574
6. Poskytnuté zálohy na zásoby		710		710	69
C. II. Dlouhodobé pohledávky		25 403		25 403	18 777
1. Pohledávky z obchodních vztahů		23 031		23 031	17 693
5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy		153		153	156
8. Odložená daňová pohledávka		2 219		2 219	928
C. III. Krátkodobé pohledávky		174 050	- 18 675	155 375	217 049
1. Pohledávky z obchodních vztahů		133 474	- 17 125	116 349	164 373
2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba		4 104		4 104	3 952
6. Stát - daňové pohledávky		4 616		4 616	
7. Krátkodobé poskytnuté zálohy		4 430		4 430	10 181
8. Dohadné účty aktivní					2 565
9. Jiné pohledávky		27 426	- 1 550	25 876	35 978
C. IV. Krátkodobý finanční majetek		16 099		16 099	16 210
1. Peníze		595		595	447
2. Účty v bankách		15 504		15 504	15 763
<b>D. I. Časové rozlišení</b>		<b>2 949</b>		<b>2 949</b>	<b>2 953</b>
1. Náklady příštích období		2 709		2 709	2 708
3. Příjmy příštích období		240		240	245

Označ.	PASIVA	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
a	b	5	6
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>751 265</b>	<b>863 834</b>
<b>A. Vlastní kapitál</b>		<b>364 247</b>	<b>378 434</b>
A. I. Základní kapitál		215 000	215 000
1. Základní kapitál		215 000	215 000
A. III. Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku		36 819	33 727
1. Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond		35 712	32 638
2. Statutární a ostatní fondy		1 107	1 089
A. IV. Výsledek hospodaření minulých let		89 742	68 232
1. Nerozdělený zisk minulých let		89 742	68 232
A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)		22 686	61 475
<b>B. Cizí zdroje</b>		<b>386 332</b>	<b>483 385</b>
B. I. Rezervy		19 776	10 947
3. Rezerva na daň z příjmů			402
4. Ostatní rezervy		19 776	10 545
B. II. Dlouhodobé závazky		1 451	15
1. Závazky z obchodních vztahů		1 429	
9. Jiné závazky		22	15
B. III. Krátkodobé závazky		157 866	242 510
1. Závazky z obchodních vztahů		57 640	71 166
4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení		7 000	
5. Závazky k zaměstnancům		7 497	11 209
6. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění		3 921	5 929
7. Stát - daňové závazky a dotace		27 285	39 157
8. Krátkodobé přijaté zálohy		51 092	106 430
10. Dohadné účty pasivní		3 075	7 221
11. Jiné závazky		356	1 398
B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci		207 239	229 913
1. Bankovní úvěry dlouhodobé		32 596	52 641
2. Krátkodobé bankovní úvěry		174 643	177 272
<b>C. I. Časové rozlišení</b>		<b>686</b>	<b>2 015</b>
1. Výdaje příštích období		521	1 855
2. Výnosy příštích období		165	160

Sestaveno dne, hodin, minut:

**6. června 2014 v 9:30**

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

**Ing. Jaroslav Scharf v. r.**  
předseda představenstva

**Ing. Vladislava Česáková v. r.**  
člen představenstva

Právní forma účetní jednotky:  
**akciová společnost**

Předmět podnikání:  
**dobývka elektronických zařízení a řídicích systémů**

Pozn.:

## PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH – CASH FLOW

v plném rozsahu ke dni 31. 3. 2013  
(v celých tisících Kč)

Rok: **2013F** Měsíc: **12** IČO: **45148431**

Obchodní firma nebo jiný název úč. jednotky: **ZAT a. s.**  
Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání, liší-li se od bydliště: **K Podlesí 541, 261 80 Příbram VI**

Označ.	Text	Skutečnost v běžném účetním období	
		sledovaném	minulém
<b>Stav peněžních prostředků a ekvivalentů na začátku období</b>		<b>16 210</b>	<b>22 432</b>
<b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnosti)</b>			
<b>Z</b>	<b>Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním</b>	<b>23 366</b>	<b>72 355</b>
A.1	Úpravy o nepeněžní operace	42 476	30 384
A.1.1	Odписы stálých aktiv a umořování opravné položky k nabytému majetku	27 550	25 669
A.1.2	Změna stavu opravných položek, rezerv	11 294	924
A.1.3	Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv	-682	-1 961
A.1.4	Výnosy z dividend a podílů na zisku	0	0
A.1.5	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky s výjimkou kapitaliz.úroků	4 314	5 752
A.1.6	Úpravy o ostatní nepeněžní operace	0	0
<b>A *</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>65 842</b>	<b>102 739</b>
A.2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	31 598	-57 590
A.2.1	Změna stavu pohledávek z prov.činn., aktivních účtů ČR a dohad.úctů aktivních	58 256	-62 468
A.2.2	Změna stavu závazků z prov.činn., pasivních účtů ČR a dohad.úctů pasivních	-92 973	-106 190
A.2.3	Změna stavu zásob	66 315	111 068
A.2.4	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do pen.prostředků	0	0
<b>A **</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>97 440</b>	<b>45 149</b>
A.3	Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	-4 426	-6 063
A.4	Přijaté úroky	159	4 234
A.5	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	-6 396	-24 288
A.6	Příjmy a výdaje z mimořádného výsl.hospodaření včetně uhrazené splatné daně	0	0
A.7	Přijaté dividendy a podíly na zisku	0	0
<b>A ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>86 777</b>	<b>19 032</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>			
B.1	Výdaje spojení s nabytím stálých aktiv	-36 926	-35 259
B.2	Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 149	10 641
B.3	Půjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0
B.4	Změna stavu investičních závazků	0	0
B.5	Změna stavu pohledávek z prodeje investičního majetku	0	0
<b>B ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>-35 777</b>	<b>-24 618</b>

Označ.	Text	Skutečnost v běžném účetním období	
		sledovaném	minulém
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>			
C.1	Dopady změn dlouhodobých popř. krátkodobých závazků ve finanční činnosti	-14 238	10 294
C.2	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-36 873	-14 730
C.2.1	Zvýšení peněžních prostředků z titulu zvýšení ZK, em.ážia včetně záloh	0	0
C.2.2	Vyplacení podílu na vlastním kapitálu společníkům	0	0
C.2.3	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů	0	0
C.2.4	Úhrada ztráty společníky	0	0
C.2.5	Přímé platby na vrub fondů	-34	-236
C.2.6	Vyplacené dividendy a podíly na zisku včetně srážkové daně	-36 839	-14 494
<b>C ***</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>-51 111</b>	<b>-4 436</b>
<b>F</b>	<b>Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků</b>	<b>-111</b>	<b>-10 022</b>
<b>R</b>	<b>Stav peněžních prostředků a ekvivalentů na konci období</b>	<b>16 099</b>	<b>16 210</b>

Sestaveno dne, hodin, minut: Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou  
**6. června 2014 v 9:30**

**Ing. Jaroslav Scharf v. r.**  
předseda představenstva

**Ing. Vladislava Česáková v. r.**  
člen představenstva

Právní forma účetní jednotky:  
**akciová společnost**

Předmět podnikání:  
**dodávka elektronických zařízení a řídicích systémů**

Pozn.:

## ZPRÁVA AUDITORA ZA ROK 2013



Tel: +420 377 236 565  
Fax: +420 377 236 575  
www.bdoptzen.cz

BDO Plzeň s.r.o.  
Pražská 37/45  
Plzeň  
301 00

### Zpráva nezávislého auditora

určená jedinému akcionáři společnosti ZAT a.s.

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ZAT a.s., se sídlem K Podlesí 541, 261 80, Příbram VI, identifikační číslo 45148431, která se skládá z rozvahy k 31. 3. 2014, výkazu zisku a ztráty a přehledu o peněžních tocích za období od 1. 4. 2013 do 31. 3. 2014, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

#### Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán společnosti ZAT a.s. je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

#### Odpovědnost auditora

Naši odpovědnost je vyjádřit na základě provedení auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsmo přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.



Tel: +420 377 236 565  
Fax: +420 377 236 575  
www.bdoptzen.cz

BDO Plzeň s.r.o.  
Pražská 37/45  
Plzeň  
301 00

### Výrok auditora

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti ZAT a.s. k 31. 3. 2014 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za období od 1. 4. 2013 do 31. 3. 2014 v souladu s českými účetními předpisy.

V Plzni dne 6. 6. 2014

BDO Plzeň s. r. o., auditorské oprávnění č. 379,  
zastoupená partnerem:

Ing. Pavlína Kosnarová  
auditorské oprávnění č. 2026



## SESTAVENÍ ZPRÁVY

---

Okamžik sestavení roční zprávy:

**v Příbrami, dne 6. 6. 2014**

Podpis statutárního orgánu:

**Ing. Jaroslav Scharf v.r.**  
předseda představenstva

**Ing. Vladislava Česáková v.r.**  
člen představenstva



---

[www.zat.cz](http://www.zat.cz)