

2017

výroční zpráva





OBSAH

- 4** Úvodní slovo představenstva
 - 6** Organizační struktura společnosti ZAT a. s.
 - 8** Management společnosti
 - 16** Informace o vývoji výkonnosti, činnosti a stávajícím hospodářském postavení účetní jednotky
 - 18** Informace o nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů
 - 18** Informace o předpokládaném vývoji činnosti účetní jednotky
 - 18** Informace o významných skutečnostech, které nastaly až po rozvahovém dni
 - 19** Informace o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí
 - 20** Informace o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje
 - 20** Informace o aktivitách v oblasti pracovněprávních vztahů
 - 21** Informace o organizační složce v zahraničí
 - 24** Rozvaha
 - 28** Výkaz zisku a ztráty
 - 31** Sestavení výroční zprávy
- 

IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

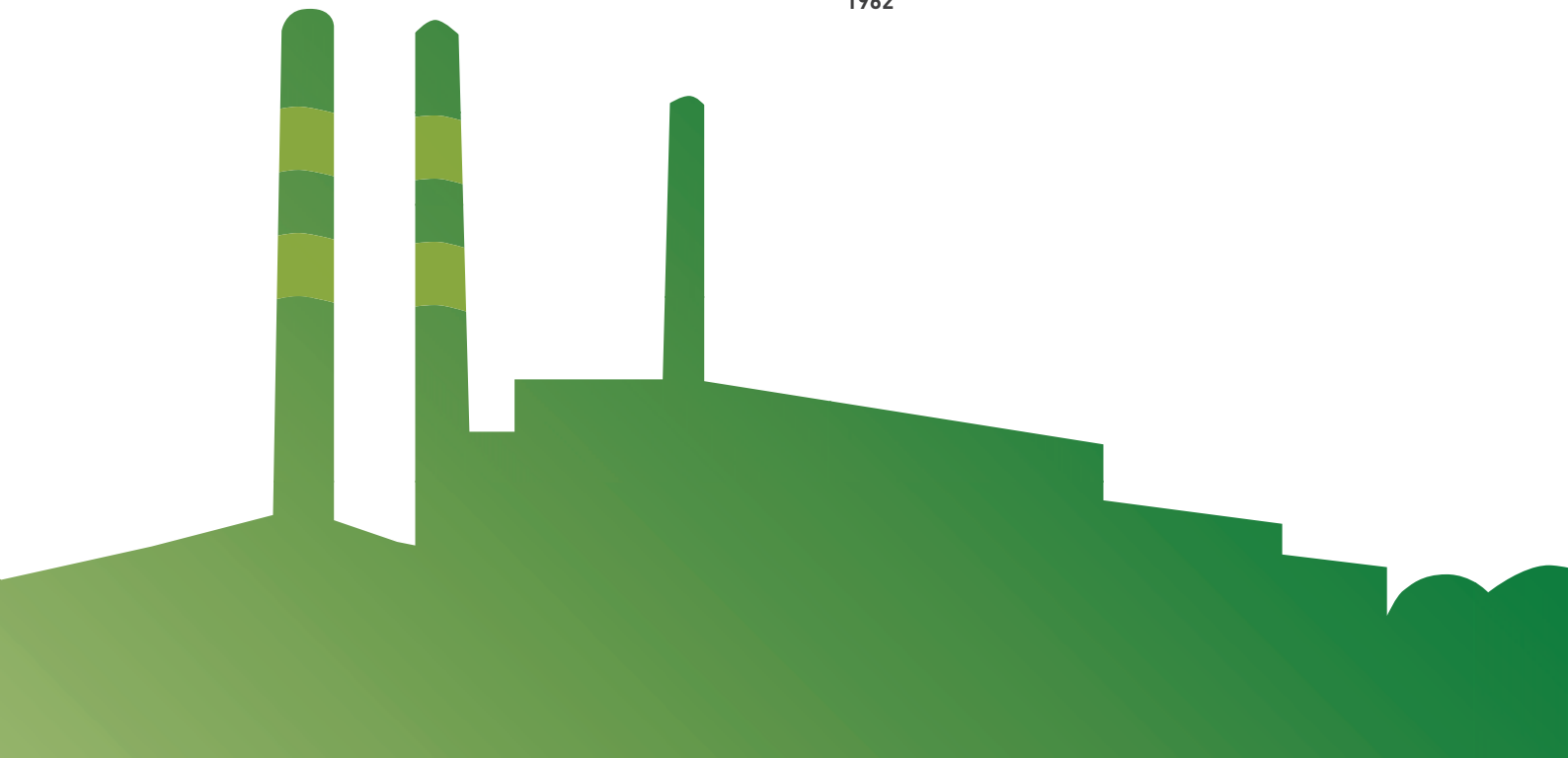
Firma
ZAT a. s.

Identifikační číslo
45148431

Sídlo společnosti
K Podlesí 541, 261 01 Příbram

Právní norma
Akciová společnost

Datum vzniku
1962



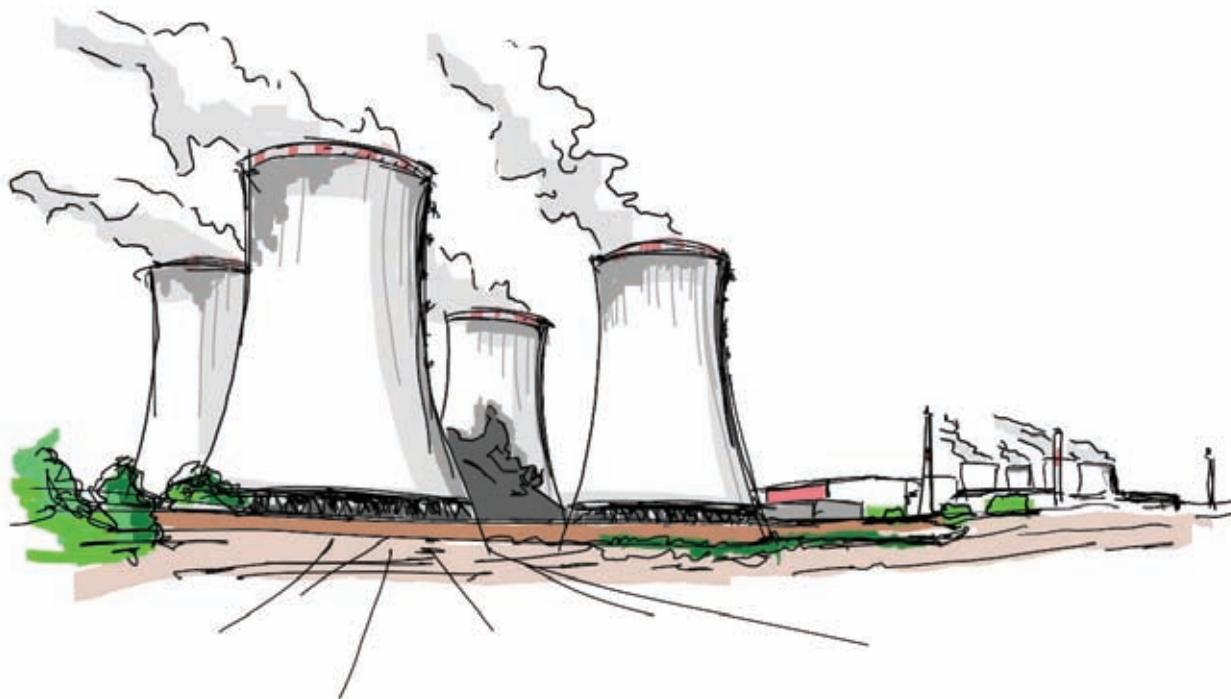


ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSTAVENSTVA

Vážení obchodní partneři,

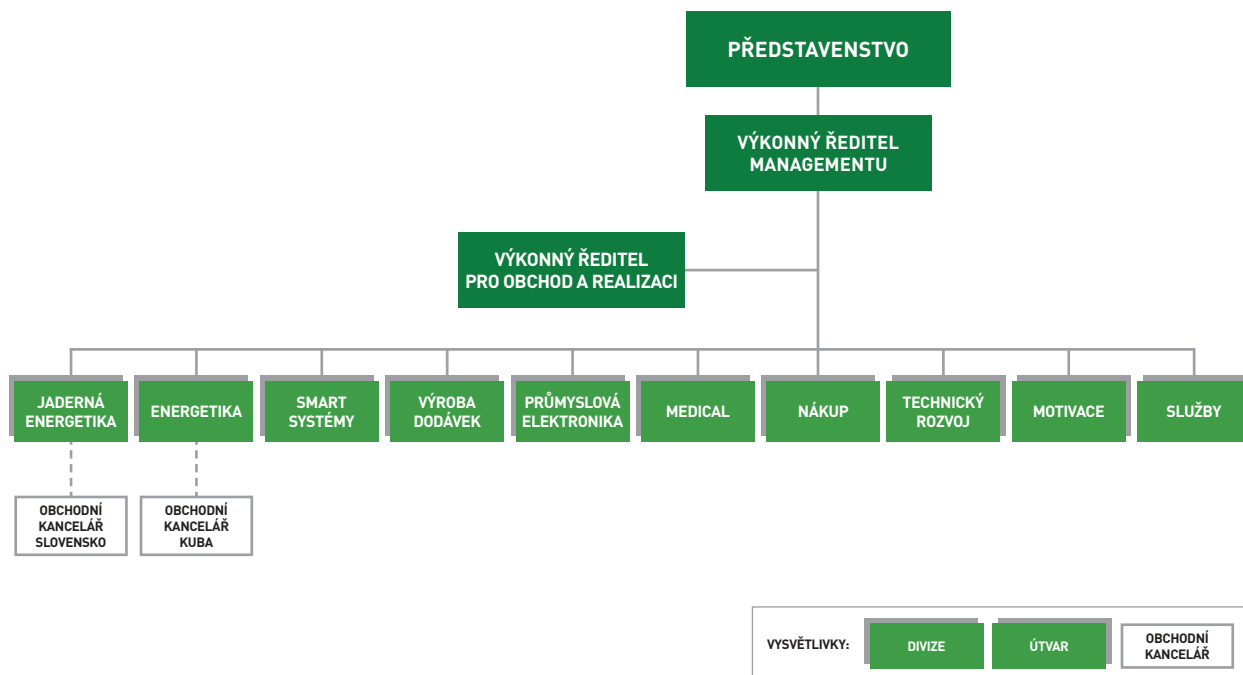
opět uzavíráme další rok činnosti společnosti ZAT. Rok 2017 byl pro nás milníkem, kdy jsme oslavili 55 let od založení naší společnosti. ZAT patří mezi zakladatele oboru automatizace a stále jsme na špičce vývoje a výroby řídicích systémů pro energetiku a průmysl u nás i v zahraničí. Je to dáno i nepřetržitým vývojem a vysokými investicemi do něj. Cíleně posilujeme oblast kybernetické bezpečnosti, dálkové diagnostiky a zaměřujeme se na vývoj aplikací pro Průmysl 4.0. Odměnou jsou pro nás zvyšující se zakázky v zahraničí, neustále pronikáme na nové trhy i do exotických destinací, jako jsou Indonésie, Karibik, Asie či Afrika. Neustále posilujeme naše kompetence v oblasti jaderného průmyslu. Získali jsme novou zakázku pro jadernou elektrárnu v Arménii, pokračují naše dodávky na jaderné elektrárny v Maďarsku, Slovensku, Francii i v České republice. V oblasti klasické energetiky úspěšně pokračujeme v dodávkách pro

Elektrárnu Mělník, kde jsme za posledních dvacet let dodali řídicí systém na většinu provozovaných souborů včetně řízení bloků, posílili jsme kompetence ve vodní energetice na Elektrárně Lipno I, daří se nám uplatňovat na zahraničních trzích. Také pokračujeme v dodávkách pro České dráhy i v oblasti plynárenství. Kontinuálně investujeme do modernizace vývojového, výrobního i administrativního zázemí, v čemž chceme pokračovat i v následujících letech. Připravujeme se na vývoj už páté generace řídicího systému. Můžeme vás ujistit, že jsme dobře připraveni na dalších 30 let úspěšného růstu naší společnosti. A věříme, že budete při tom s námi.



01

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI ZAT a. s.





JAROSLAV SCHARF

předseda představenstva

02

MANAGEMENT SPOLEČNOSTI

Představenstvo

Jaroslav Scharf – předseda představenstva

Vladislava Česáková – členka představenstva

Ivo Tichý – člen představenstva

Dozorčí rada

Bohumil Maxa

Management společnosti

Vladislava Česáková – výkonná ředitelka managementu

Ivo Tichý – výkonný ředitel pro obchod a realizaci

Karel Stočes – ředitel divize Jaderná energetika

František Kural – ředitel divize Energetika

Václav Janoch – ředitel divize Smart systémy

Jiří Vopička – ředitel divize Výroba dodávek

Bohumil Maxa – ředitel divize Průmyslová elektronika

Alena Svátová – ředitelka divize Medical

Jakub Křesina – ředitel divize Nákup

Pavel Kulík – ředitel útvaru Technický rozvoj

Vladislava Česáková – ředitelka útvaru Motivace

Ivana Bergerová – ředitelka útvaru Služby



IVO TICHÝ

člen představenstva

VLADISLAVA ČESÁKOVÁ

členka představenstva



BOHUMIL MAXA

člen dozorčí rady
ředitel divize Průmyslová elektronika



KAREL STOČES

ředitel divize Jaderná energetika



FRANTIŠEK KURAL

ředitel divize Energetika



VÁCLAV JANOCH

ředitel divize Smart systémy



JIŘÍ VOPIČKA

ředitel divize Výroba dodávek



ALENA SVÁTOVÁ

ředitelka divize Medical



JAKUB KŘESINA
ředitel divize Nákup



PAVEL KULÍK
ředitel útvaru Technický rozvoj



IVANA BERGEROVÁ
ředitelka útvaru Služby



03

INFORMACE O VÝVOJI VÝKONNOSTI, ČINNOSTI A STÁVAJÍCÍM HOSPODÁŘSKÉM POSTAVENÍ ÚČETNÍ JEDNOTKY

Akciová společnost ZAT a.s. je dlouhodobě stabilním dodavatelem komplexních řešení a produktů pro odvětví energetiky a průmyslových procesů. Je také tradičním výrobcem průmyslové elektroniky a výrobcem speciálních lékařských přístrojů.

Zakázky do oblasti energetiky představují ve velkém rozsahu dodávky, jejichž doba realizace od zahájení vývojových prací až po úplné předání díla zákazníkovi často přesahuje jeden rok, v případě dodávek řešení pro jadernou energetiku dokonce i několik let. Dlouhodobý charakter zakázkových řešení má za následek i výraznější meziroční výkyvy v oblasti tržeb a zisku v jednotlivých fiskálních letech v závislosti na četnosti a délce odstávek jednotlivých elektráren.

Objem tržeb dosáhl v letošním roce výše 622.884 tis. Kč. Zisk před zdaněním činil 41.528 tis. Kč a ukazatel EBITDA 83.409 tis. Kč.

Významným ukazatelem, který odráží potenciál budoucí výkonnosti společnosti ZAT, jsou rozpracované, ale dosud nevyfakturované zakázky. Tento ukazatel tak představuje jistý zdroj práce a výkonů na příští období a k 31. 3. 2018 byla jeho hodnota 883 mil. Kč

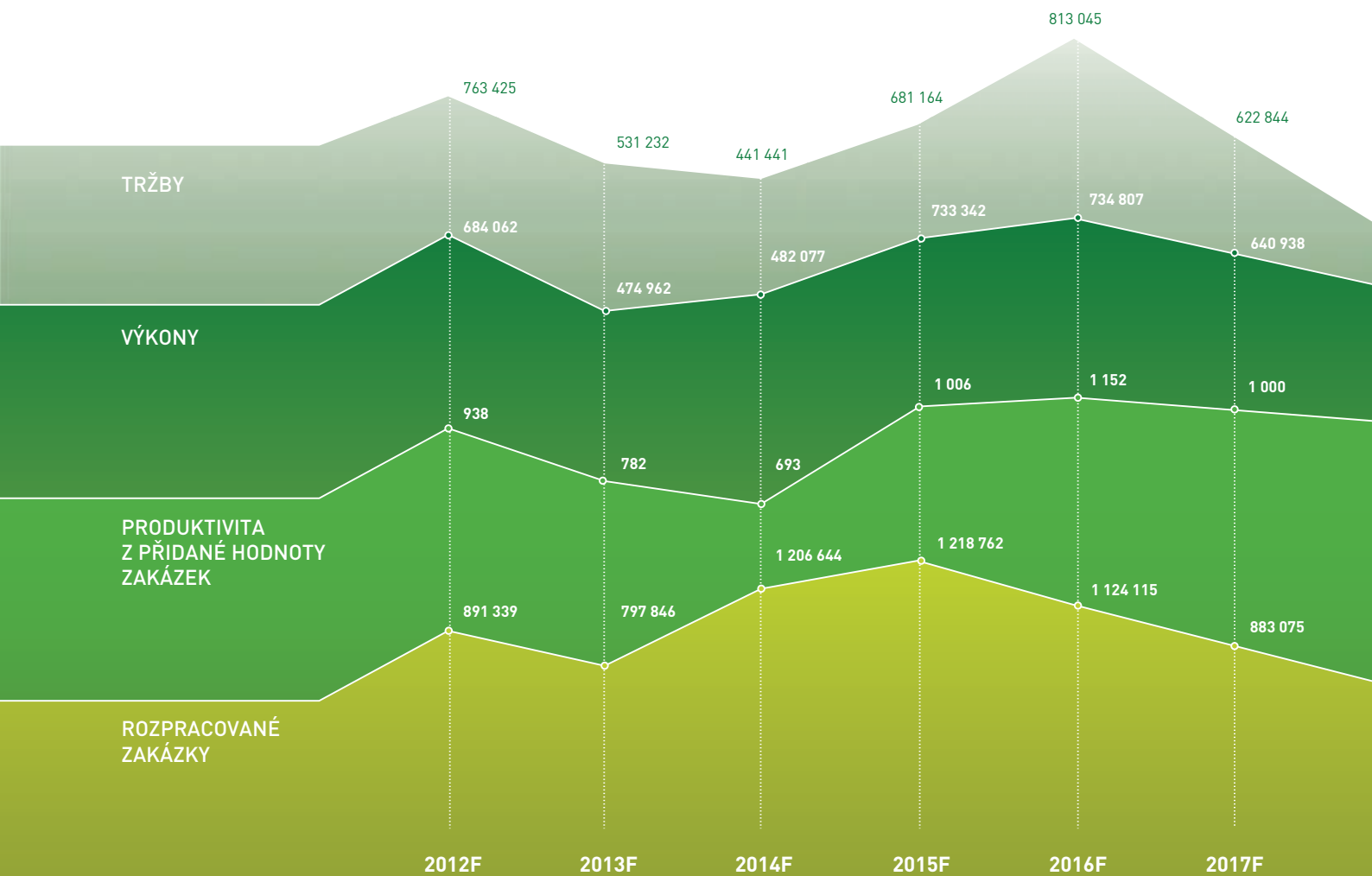
Vzhledem k již zmíněným nerovnoměrným finančním příjmům a výdajům, což je dáno charakterem našich

zakázek, využívala společnost k financování svého provozu krátkodobé bankovní úvěry, a to jak běžné revolvingové, tak i účelové úvěry k profinancování velkých kontraktů. K zajištění rozvoje společnosti byly využívány úvěry dlouhodobého investičního charakteru.

Společnost ZAT se stále více zaměřuje na zahraniční trhy, což s sebou přináší i obchodování v cizích měnách, zejména v EUR. S tím souvisí i velký důraz, který klademe na řízení měnových rizik vyplývajících z možného poklesu hodnoty cizích měn vůči CZK. K jejich minimalizaci využíváme standardní finanční zajišťovací nástroje.

Základní kapitál k 31. 3. 2018 činil 215.000 tis. Kč, vlastní kapitál 426.508 tis. Kč. Stav aktiv byl ke konci fiskální roku 2017 v hodnotě 903.347 tis. Kč.

Nejdůležitější ekonomické výsledky dosažené společností ve finančním roce 2017 a jejich srovnání s hodnotami předchozími let jsou uvedeny v následujícím grafickém vyjádření.



04

INFORMACE O NABITÍ VLASTNÍCH AKCIÍ NEBO VLASTNÍCH PODÍLŮ

Společnost v roce 2017 nenabyla žádné vlastní akcie/podíly.

05

INFORMACE O PŘEDPOKLÁDANÉM VÝVOJI ČINNOSTI ÚČETNÍ JEDNOTKY

Akciová společnost ZAT a.s. předpokládá, že bude i v následujícím účetním období realizovat své činnosti v rozsahu předmětu činnosti zapsaném v obchodním rejstříku.

Hlavní oblastí jejího výkonu zůstávají i nadále dodávky produktů a řešení pro jadernou a klasickou energetiku a pro oblast průmyslových procesů. V návaznosti na světové trendy budeme i nadále pokračovat ve vývoji Smart řešení pro oblasti průmyslu a infrastruktury.

Rozhodující investice budou v příštím finančním roce i nadále směřovány do zvyšování celkové výkonnosti a efektivity společnosti a rozvoje stávajících i nových produktů. Počítáme i s další modernizací objektů v sídle společnosti v Příbrami, s pořízováním nových projekčních nástrojů a s rozšiřováním našeho ERP systému.

06

INFORMACE O VÝZNAMNÝCH SKUTEČNOSTECH, KTERÉ NASTALY AŽ PO ROZVAHOVÉM DNI

Mezi koncem rozvahového dne a okamžikem sestavení výroční zprávy nenastaly žádné významné události, které by představovaly neobvyklé změny ve stavu aktiv a závazků a skutečností, které poskytují další informace o podmínkách či situacích, které existovaly ke konci rozvahového dne, a skutečností, které jako nejisté podmínky a situace existovaly ke konci rozvahového dne.

07

INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

Ochrana životního prostředí a bezpečnost a ochrana zdraví zaměstnanců při jejich práci jsou oblasti, kterými se společnost ZAT a.s. dlouhodobě zabývá. Od roku 2016 provádí také systematický rozvoj kultury bezpečnosti, zejména v oblasti jaderné energetiky.

Chování společnosti a jejích zaměstnanců je pravidelně kontrolováno a přezkoumáváno nezávislými auditorskými firmami a také prostřednictvím řady externích auditů ze strany našich zákazníků. Ve finančním roce 2017 nebyly zjištěny žádné závažné neshody, které by se týkaly oblasti environmentálního managementu podle normy ČSN EN ISO 14001:2004 (EMS) nebo oblasti managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci podle normy ČSN OHSAS 18001: 2007 (BOZP). Také oblast Kultury jaderné bezpečnosti a její další rozvoj byly kontrolovány a úspěšně auditovány několika našimi významnými zákazníky.

Společnost ZAT a.s. má zpracovaný jak registr environmentálních aspektů, tak i registr rizik BOZP. Oba registry jsou průběžně monitorovány a významné aspekty a rizika jsou řízeny tak, aby se předcházelo vzniku nežádoucích situací. Pro případ, že by přece jen došlo ke vzniku nežádoucí situace, jsou předem přijímána opatření, která by měla případné dopady minimalizovat.

Ochrana životního prostředí a bezpečnost a ochrana zdraví při práci jsou nedílnou součástí činnosti managementu společnosti a nedílnou součástí rozvoje znalostí a povědomí zaměstnanců. Během finančního roku 2017 se podařilo splnit všechny cíle a programy rozvoje a zlepšení stavu EMS a BOZP vyhlášené managementem. Mezi nejvýznamnější patří např. rozsáhlá obnova vozového parku a významná rekonstrukce prostor pro výrobu řídicích systémů. Kultura jaderné bezpečnosti je ve společnosti řešena tak, že každý zaměstnanec ví, že pracuje na zakázce patřící do oblasti jaderné energetiky a postupuje tak při výkonu své práce zvlášť obezřetně.

Jedním z dlouhodobých cílů společnosti zůstává i nadále modernizace výrobních technologií a ostatních technických prostředků, které podporují realizaci našich zakázek. Přínosem obnovy těchto technologií a prostředků je mimo jiné i snížení dopadů na životní prostředí a také zlepšení kvality a zvýšení bezpečnosti našich produktů. Námi dodávané výrobky a produkty se totiž velmi často podílí na řízení cizích technologií, které mají dopad právě na životní prostředí. Svoji funkci tak přispívají ke zvýšení bezpečnosti provozu těchto technologií a snížení jejich případných negativních vlivů na životní prostředí.

Certifikáty a ocenění jsou dostupné ke stažení na www.zat.cz.

08

INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

Ve fiskálním roce 2017 pokračovala naše společnost ve vývoji řídicího systému SandRA Z100 určeného pro realizaci bezpečnostních funkcí v jaderných elektrárnách. Jednalo se o vývoj systémů pro reaktory typu VVER1200, ale i speciálních komponent pro řízení polohy regulačních tyčí v jaderné elektrárně Metsamor v Arménii.

V souladu se současnými trendy a požadavky zákazníků byla velká pozornost věnována také kybernetické bezpečnosti řídicího systému SandRA. Do řídicích stanic Z200 byl implementován nástroj Open VPN, díky němuž zařízení v síti komunikují šifrovaným protokolem. Do oblasti komunikací patří i implementace protokolu dle standardu IEC 60870-5-104. V loňském roce jej firma nasadila jako součást řídicího systému SandRA na vodní elektrárně Lipno I. Inženýrské nástroje pro správu a projektování řídicího systému byly rozšířeny o aplikačně nezávislý systém pro správu a vizualizaci diagnostických událostí. Nástrojem, který zvyšuje kvalitu projektů ZAT, je také aplikace Konfigurátor hardwaru, která slouží především projektantům při tvorbě prvotní sestavy stanic řídicího systému.

Novou příležitostí pro rozšíření portfolia dodávek ZAT a.s. je oblast tzv. SMART systémů a internetu věcí (IoT). Proto jsme se v plynulém roce věnovali také zvládnutí těchto technologií a jejich využití pro měření a sběr dat. Jednalo se zejména o bezdrátové přenosové sítě typu LoRa, Sigfox, IQRF, ale také software pro zpracování, interpretaci a vizualizaci takto získaných dat. Spolu se zvyšováním kybernetické bezpečnosti se IoT řadí k významným tématům, kterým se budeme v rámci technického rozvoje věnovat i v dalších letech.

09

INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI PRACOVNĚPRÁVNÍCH VZTAHŮ

ZAT a.s. je významným zaměstnavatelem s dlouholetou historií v regionu Příbram a Plzeň. Cílem řízení lidského kapitálu je zaměstnávat optimální počet kvalifikovaných zaměstnanců. Aby bylo tohoto cíle dosaženo je nastaven systém vzdělávání zaměstnanců a zajišťování všech potřebných kvalifikací pro práci, a to i v náročných podmínkách u zákazníků.

Průměrný počet zaměstnanců v roce 2017F byl 349. Tento stav odpovídá objemu realizovaných zakázek. Vzhledem k současnému objemu rozpracovaných zakázek však předpokládáme, že v roce 2018F bude stav zaměstnanců přibližně 340.

Spolupracujeme se středními i vysokými školami v regionu a to tak, že umožňujeme vykonávat praxi studentům středních škol, pořádáme veletrhy pracovních příležitostí a exkurze pro studenty, při kterých prezentujeme naše systémy přímo u zákazníka s cílem získat mladé a vzdělané zaměstnance.

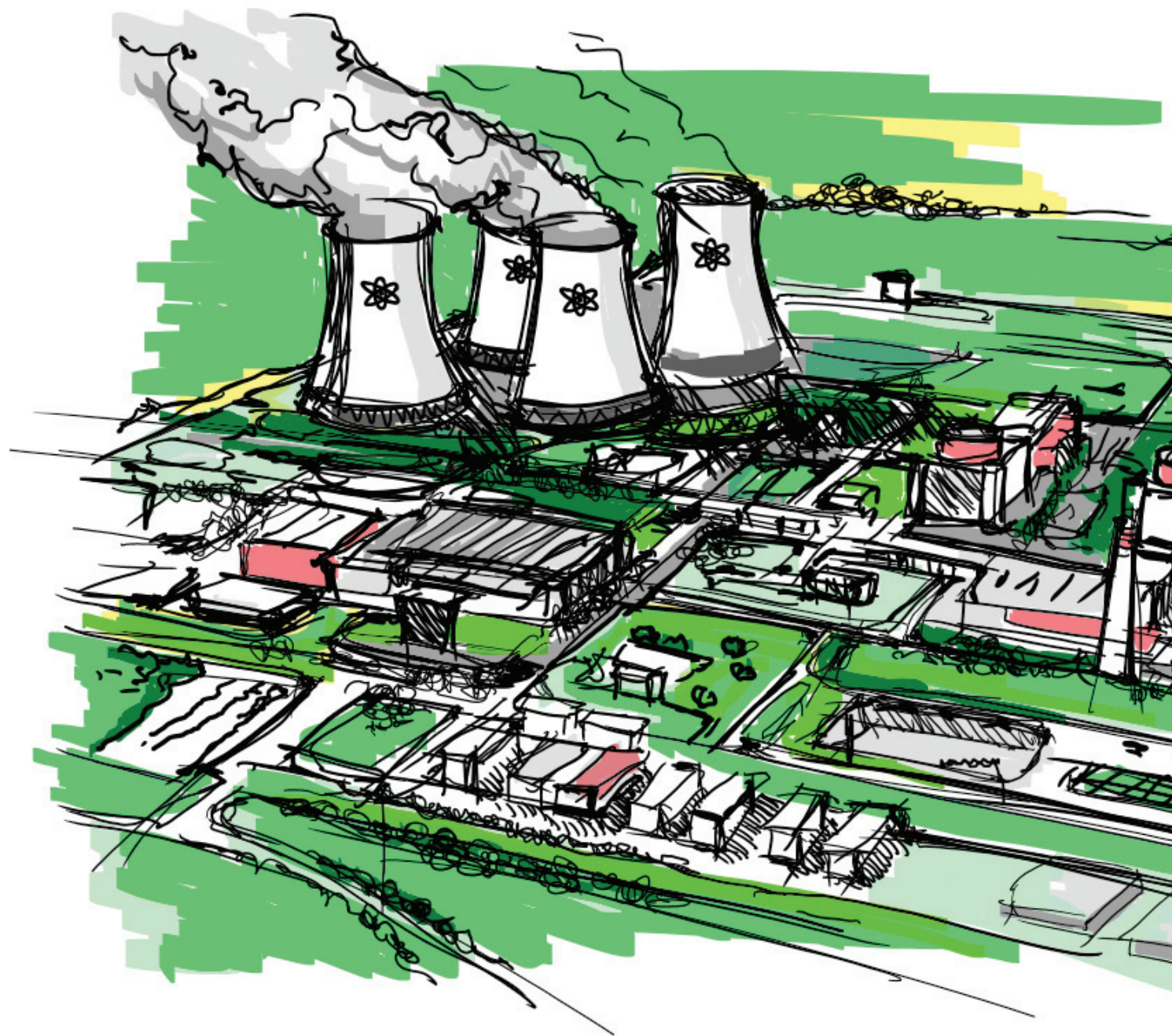


10

INFORMACE O ORGANIZAČNÍ SLOŽCE V ZAHRANIČÍ

Společnost má od roku 2009 na Slovensku založenou obchodně technickou kancelář „ZAT a.s., organizační složka“, IČ 44739125, se sídlem v Trnavě Modranka.

Předmětem činnosti organizační složky je zprostředkovatelská činnost v oblasti služeb a obchodu.



FINANČNÍ ČÁST





ROZVAHA

V plném rozsahu ke dni 31. 3. 2018
v 10.00 (v celých tisících Kč)

Rok:
2017F

Měsíc:
12

IČO:
45148431

Obchodní firma nebo jiný název úč. jednotky: **ZAT, a. s.**
Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání
liši-li se od bydliště: **K Podlesí 541, 261 01 Příbram VI**

Označ. a	AKTIVA b	Běžné účetní období			Minulé úč. období
		Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	1 302 070	- 398 723	903 347	831 975
B.	Dlouhodobý majetek	712 479	- 375 582	336 897	333 554
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	154 250	- 128 271	25 979	17 811
B. I. 1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	58 292	- 43 932	14 360	12 965
B. I. 2.	Ocenitelná práva	89 692	- 83 496	6 196	4 572
B. I. 2. 1.	Software	54 400	- 48 262	6 138	4 500
B. I. 2. 2.	Ostatní ocenitelná práva	35 292	- 35 234	58	72
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	1 011	- 843	168	274
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	5 255		5 255	
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	5 255		5 255	
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	558 229	- 247 311	310 918	315 743
B. II. 1.	Pozemky a stavby	375 501	- 104 401	271 100	268 999
B. II. 1. 1.	Pozemky	34 225		34 225	34 225
B. II. 1. 2.	Stavby	341 276	- 104 401	236 875	234 774
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	176 825	- 142 895	33 930	33 522
B. II. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	365	- 15	350	201
B. II. 4. 3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	365	- 15	350	201
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	5 538		5 538	13 021
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	546		546	2 328
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	4 992		4 992	10 693

C.	Oběžná aktiva	583 935	- 23 141	560 794	493 341
C.I.	Zásoby	223 359	- 883	222 476	216 460
C.I.1.	Materiál	51 533	- 458	51 065	56 408
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	171 699	- 415	171 284	159 378
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	127		127	674
C.II.	Pohledávky	343 288	- 22 258	321 030	251 692
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	21 165		21 165	14 956
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	17 050		17 050	14 594
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	1 467		1 467	355
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	2 648		2 648	7
C.II.1.5.2	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	7		7	7
C.II.1.5.4	Jiné pohledávky	2 641		2 641	
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	322 123	- 22 258	299 865	236 736
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	269 077	- 22 258	246 819	202 355
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				4 473
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	53 046		53 046	29 908
C.II.2.4.3	Stát - daňové pohledávky	7 930		7 930	14 554
C.II.2.4.4	Krátkodobé poskytnuté zálohy	24 310		24 310	1 383
C.II.2.4.5	Dohadné účty aktivní	260		260	4
C.II.2.4.6	Jiné pohledávky	20 546		20 546	13 967
C.IV.	Peněžní prostředky	17 288		17 288	25 189
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	657		657	635
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	16 631		16 631	24 554
D.	Časové rozlišení aktiv	5 656		5 656	5 080
D.1.	Náklady příštích období	5 619		5 619	4 900
D.3.	Příjmy příštích období	37		37	180

Označ. a	PASIVA b	Běžné účetní období 5	Minulé úč. období 6
	PASIVA CELKEM	903 347	831 975
A.	Vlastní kapitál	426 508	462 648
A.I.	Základní kapitál	215 000	215 000
A.I.1.	Základní kapitál	215 000	215 000
A.III.	Fondy ze zisku	41 909	36 500
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	41 000	36 000
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	909	500
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	128 071	108 025
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	128 071	108 025
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	41 528	103 123
B. + C.	Cizí zdroje	472 847	366 069
B.	Rezervy	25 458	23 223
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	7 437	9 648
B.4.	Ostatní rezervy	18 021	13 575
C.	Závazky	447 389	342 846
C.I.	Dlouhodobé závazky	8 966	5 838
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	8 750	4 347
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	216	216
C.I.9.	Závazky - ostatní		1 275
C.I.9.3.	Jiné závazky		1 275

C.II.	Krátkodobé závazky	438 423	337 008
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	258 258	193 803
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	16 836	25 416
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	57 213	63 024
C.II.8.	Závazky - ostatní	106 116	54 765
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	37 500	15 000
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	8 271	10 090
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	4 658	5 638
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	8 421	12 606
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	46 789	10 697
C.II.8.7.	Jiné závazky	277	532
D.	Časové rozlišení pasiv	3 992	3 258
D.1.	Výdaje příštích období	3 835	2 981
D.2.	Výnosy příštích období	157	277

Sestaveno, dne, hodin, minut:
13. června 2018 ve 12:00

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

	Ing. Jaroslav Scharf předseda představenstva	Ing. Vladislava Česáková členka představenstva
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: dodávka elektronických zařízení a řídicích systémů	Pozn.:

12

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

V plném rozsahu ke dni 31. 3. 2018 Rok: 2017F Měsíc: 12 IČO: 45148431 Obchodní firma nebo jiný název úč. jednotky: **ZAT, a. s.**
 v 10.00 (v celých tisících Kč) Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání
 liší-li se od bydliště: **K Podlesí 541, 261 01 Příbram VI**

Označ. a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	621 826	808 174
II.	Tržby za prodej zboží	1 058	4 871
A.	Výkonová spotřeba	361 444	396 958
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	994	2 760
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	203 995	202 186
A.3.	Služby	156 455	192 012
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	- 12 035	76 712
C.	Aktivace (-)	- 7 077	- 3 345
D.	Osobní náklady	177 042	181 169
D.1.	Mzdové náklady	130 826	134 038
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	46 216	47 131
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	43 609	44 455
D.2.2.	Ostatní náklady	2 607	2 676
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	34 151	37 268
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	31 132	36 771
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	31 132	36 771
E.2.	Úpravy hodnot zásob	35	- 310
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	2 984	807

III.	Ostatní provozní výnosy	42 779	10 992
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	1 706	2 267
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	51	212
III.3.	Jiné provozní výnosy	41 022	8 513
F.	Ostatní provozní náklady	59 861	9 638
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	660	115
F.2.	Prodaný materiál		130
F.3.	Daně a poplatky	4 108	619
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	4 445	3 970
F.5.	Jiné provozní náklady	50 648	4 804
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	52 277	125 637
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	100	
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	100	
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	207	
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	60	103
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	60	102
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy		1
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	- 207	
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	4 427	4 864
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	4 427	4 864

VII.	Ostatní finanční výnosy	20 594	3 392
K.	Ostatní finanční náklady	12 726	6 979
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	3 601	- 8 348
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	55 878	117 289
L.	Daň z příjmů	14 350	14 166
L.1.	Daň z příjmů splatná	15 462	15 168
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	- 1 112	- 1 002
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	41 528	103 123
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	41 528	103 123
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	686 417	827 532

Sestaveno, dne, hodin, minut:
13. června 2018 ve 12:00

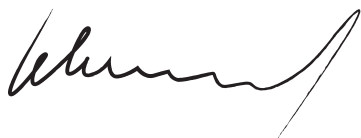
Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

	Ing. Jaroslav Scharf předseda představenstva	Ing. Vladislava Česáková členka představenstva
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: dodávka elektronických zařízení a řídicích systémů	Pozn.:

SESTAVENÍ VÝROČNÍ ZPRÁVY

Okamžik sestavení výroční zprávy:

v Příbrami dne 13. 6. 2018

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Scharf', with a long, sweeping flourish extending from the end.

Ing. Jaroslav Scharf v.r.
předseda představenstva

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Česáková', with a long, sweeping flourish extending from the end.

Ing. Vladislava Česáková v.r.
člen představenstva



www.zat.cz