



ZAT

ROČNÍ ZPRÁVA



OBSAH

2	Obsah
4	Úvodní slovo představenstva
6	Organizační struktura společnosti ZAT a. s.
8	Management společnosti
16	Informace o vývoji výkonnosti, činnosti a stávajícím hospodářském postavení účetní jednotky
18	Informace o nabití vlastních akcií nebo vlastních podílů
18	Informace o předpokládaném vývoji činnosti účetní jednotky
18	Informace o významných skutečnostech, které nastaly až po rozvahovém dni
19	Informace o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí
20	Informace o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje
20	Informace o aktivitách v oblasti pracovněprávních vztahů
21	Informace o organizační složce v zahraničí
22	Finanční část
24	Rozvaha
27	Výkaz zisku a ztráty



IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Firma

ZAT a. s.

Identifikační číslo

45148431

Sídlo společnosti

K Podlesí 541, 261 01 Příbram

Právní forma

Akciová společnost

Datum vzniku

1962

ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSTAVENSTVA

Vážení obchodní partneři,

fiskální rok 2018 byl pro ZAT milníkem hned z několika pohledů. Předně jsme po šestnácti letech uskutečnili další akvizici, kdy jsme do své struktury začlenili dceřinou společnost Definity Systems. Jedním ze strategických cílů naší společnosti je rozvíjet a posilovat softwarové služby spojené se zpracováním a prezentací dat na moderních platformách. A kompetence společnosti Definity Systems tyto požadavky splňují. Naši zákazníci a partneři mohou očekávat rozšíření produktů v oblasti IoT technologií a nadstavbových aplikací řídicího systému SandRA o sofistikované zpracování dat a jejich využití pro manažerské řízení jednotlivých technologií i rozsáhlých technologických celků.

Vývojem řídicích systémů v kontextu Průmyslu 4.0 se zabýváme dlouhodobě. Více se dočtete v následujícím textu, rádi bychom však zmínili naši novou platformu SimONet, která zajišťuje bezdrátový sběr, přenos a zpracování velkého množství dat pomocí sítí IoT. Na trh jsme ji uvedli v roce 2018, první úspěšné instalace u klientů už máme za sebou.

Jak jistě víte, dlouhodobým trendem naší společnosti je orientace na zahraniční trhy. Jako česká firma jsme věrni lokálním partnerům, naše technologie najdete na řadě českých i slovenských elektrárnách, teplárnách i plynárnách, řídicí systém ZAT řídí jaderné elektrárny v České republice i na Slovensku, velkou měrou se podílíme na řízení drážních systémů. S potěšením můžeme konstatovat, že zájem o řídicí systém SandRA roste jak u nás, tak i ve světě, v současné době realizujeme zakázky v téměř 70 zemích světa. Zájem o společnost ZAT v zahraničí ukázala i sledovanost našeho nového virtuálního zákaznického dne s názvem ZoomAtTechnology. Ten do současné doby shlédlo na sedm tisíc odborníků z téměř sto padesáti zemí světa. V mezinárodním schématu vysílání chceme pokračovat i v následujících letech.

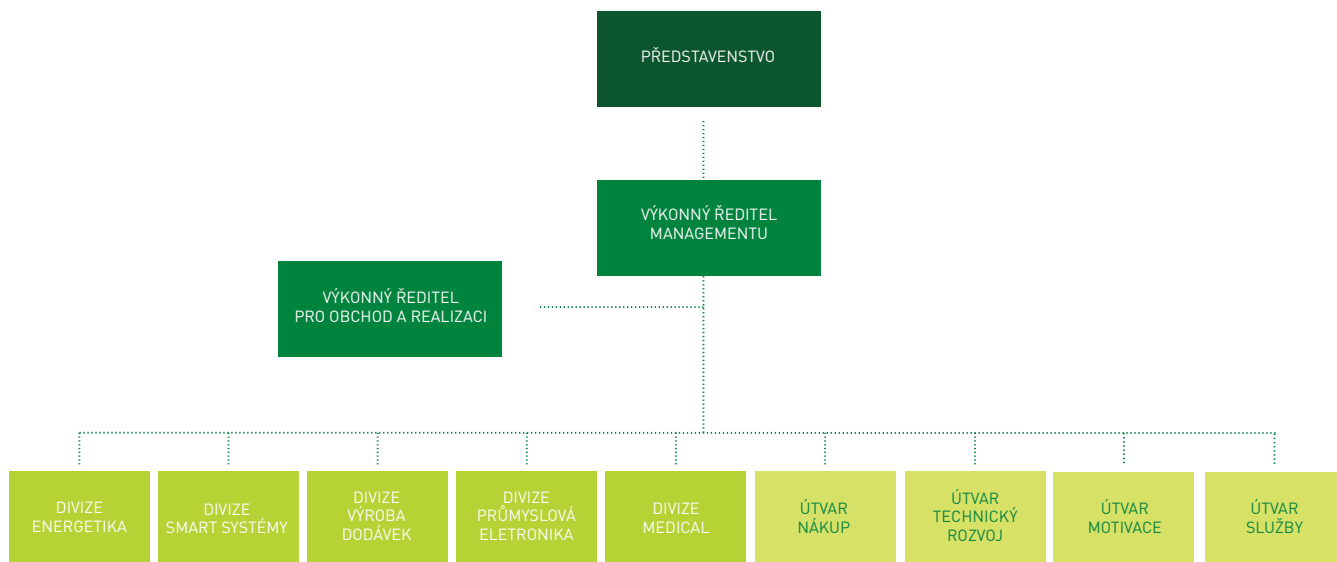
I ve fiskálním roce 2019 pro vás chystáme řadu nejenom technických a technologických novinek, o kterých vás budeme informovat osobně, v rámci klientských akcí či na webu a sociálních sítích.

Záleží nám na vaší spokojenosti a věříme, že jste i vy spokojeni s námi.



1

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI ZAT A. S.





JAROSLAV SCHARF

předseda představenstva

2

MANAGEMENT SPOLEČNOSTI

Představenstvo

Jaroslav Scharf – předseda představenstva

Vladislava Česáková – členka představenstva

Ivo Tichý – člen představenstva

Dozorčí rada

Jiří Vopička

Management společnosti

Vladislava Česáková – výkonná ředitelka managementu

Ivo Tichý – výkonný ředitel pro obchod a realizaci

Karel Stočes – ředitel divize Energetika

Václav Janoch – ředitel divize Smart systémy

Martin Brašna – ředitel divize Výroba dodávek

Vladimír Pikard – ředitel divize Průmyslová elektronika

Roman Plavec – ředitel divize Medical

Jakub Křesina – ředitel divize Nákup

Pavel Kulík – ředitel útvaru Technický rozvoj

Vladislava Česáková – ředitelka útvaru Motivace

Ivana Bergerová – ředitelka útvaru Služby



IVO TICHÝ

člen představenstva



VLADISLAVA ČESÁKOVÁ

členka představenstva



JIŘÍ VOPIČKA

dozorčí rada



KAREL STOČES

ředitel divize Energetika



VÁCLAV JANOCH

ředitel divize Smart systémy



MARTIN BRAŠNA

ředitel divize Výroba dodávek



VLADIMÍR PIKARD

ředitel divize Průmyslová elektronika



ROMAN PLAVEC

ředitel divize Medical



JAKUB KŘESINA

ředitel útvaru Nákup



PAVEL KULÍK

ředitel útvaru Technický rozvoj



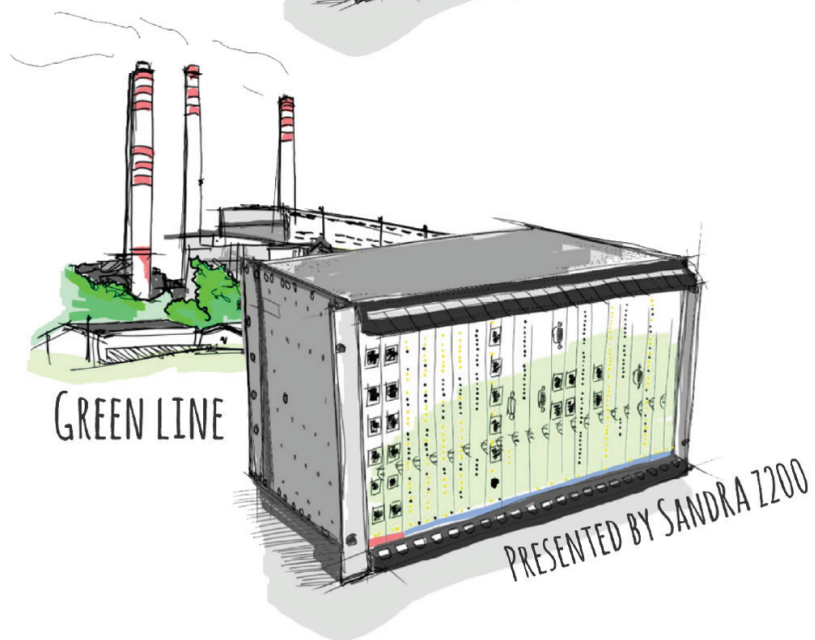
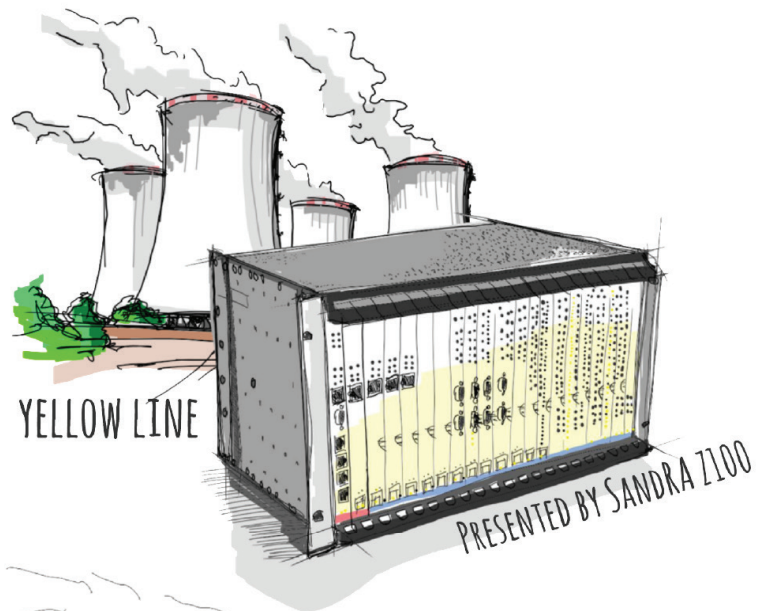
IVANA BERGEROVÁ

ředitelka útvaru Služby



VLADISLAVA ČESÁKOVÁ

ředitelka útvaru Motivace



3

INFORMACE O VÝVOJI VÝKONNOSTI, ČINNOSTI A STÁVAJÍCÍM HOSPODÁŘSKÉM POSTAVENÍ ÚČETNÍ JEDNOTKY

Společnost ZAT a. s. patří mezi zakladatele oboru automatizace a je dlouhodobě stabilním partnerem v oblasti dodávek komplexních řešení a produktů pro energetiku a průmysl v tuzemsku i v zahraničí.

Dodávky do oblasti energetiky představují ve značném rozsahu zakázky, u kterých doba jejich realizace od zahájení vývojových prací až po úplné předání díla zákazníkovi velmi často přesahuje období jednoho roku. Pokud jde o dodávky řešení pro jadernou energetiku, přesahuje tato doba dokonce i několik let. Dlouhodobý charakter zakázkových řešení může mít za následek i výraznější meziroční výkyvy v oblasti tržeb a zisku v jednotlivých finančních letech, a to v závislosti na četnosti a délce odstavěk jednotlivých elektráren, pro které jsou tato řešení dodávána.

Objem tržeb dosáhl v letošním roce výše 700.727 tis. Kč. Zisk před zdaněním činil 47.119 tis. Kč a ukazatel EBITDA 91.808 tis. Kč.

Největší podíl na dobrých výsledcích společnosti měl segment jaderné energetiky, kde se podařilo zrealizovat zakázky v objemu téměř 400 mil. Kč, což představuje 57 % z celkového objemu tržeb. Segment klasické energetiky dosáhl objemu tržeb 130 mil. Kč a nejmladší odvětví zaměřené na realizaci inteligentních systémů řízení téměř zdvojnásobilo svoji loňskou produkci a dosáhlo úrovně tržeb ve výši 75 mil. Kč. Ani výroba průmyslové elektroniky nezaostala a navýšila své tržby na více jak 90 mil. Kč.

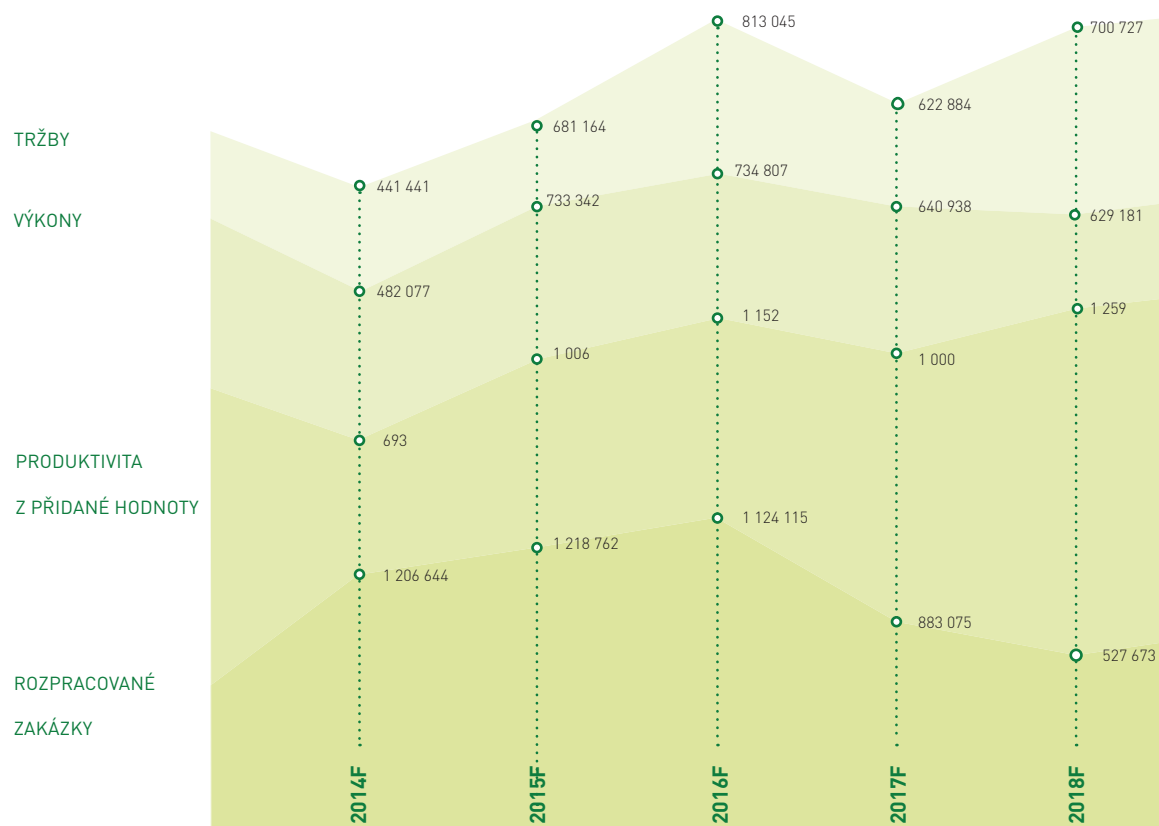
Významným indikátorem odrážejícím potenciál budoucí výkonnosti společnosti jsou rozpracované zakázky. Hodnota rozpracovanosti představující jistý zdroj práce a výkonů na příští období dosáhla k 31. 3. 2019 hodnoty 528 mil. Kč.

Vzhledem k výše zmíněným nerovnoměrným finančním příjmům a výdajům, využívala společnost ZAT k financování svého provozu krátkodobé bankovní úvěry, a to jak běžné revolvingové, tak i účelové úvěry k profinancování velkých kontraktů. K zajištění rozvoje společnosti byly využívány úvěry dlouhodobého investičního charakteru.

Stále větší orientace na zahraniční trhy s sebou přináší i obchodování v cizích měnách. S tím souvisí i velký důraz, který společnost klade na řízení měnových rizik vyplývajících z možného poklesu hodnoty cizích měn vůči CZK. K jejich minimalizaci využívá standardní finanční zajišťovací nástroje.

Základní kapitál k 31. 3. 2019 činil 215.000 tis. Kč, vlastní kapitál 425.687 tis. Kč. Stav aktiv byl ke konci fiskálního roku 2018 v hodnotě 886.327 tis. Kč.

Nejdůležitější ekonomické výsledky dosažené společností ve finančním roce 2018 a jejich srovnání s hodnotami předchozích let jsou uvedeny v následujícím grafickém vyjádření.



4

INFORMACE O NABYTÍ VLASTNÍCH AKCIÍ NEBO VLASTNÍCH PODÍLŮ

Společnost v roce 2018 nenabyla žádné vlastní akcie/podíly.

5

INFORMACE O PŘEDPOKLÁDANÉM VÝVOJI ČINNOSTI ÚČETNÍ JEDNOTKY

Akciová společnost ZAT a. s. předpokládá, že bude i v následujícím účetním období realizovat své činnosti v rozsahu předmětu činnosti zapsaném v obchodním rejstříku.

Hlavní oblastí jejího výkonu zůstávají i nadále dodávky zakázkových řešení a produktů pro odvětví

jaderné a klasické energetiky i pro odvětví průmyslových procesů. Dále bude pokračovat rozvoj v oblasti dodávek řešení pro inteligentní systémy řízení.

Rozhodující investice budou v příštím finančním roce směřovány do rozvoje stávajících i nových produktů a nadále i do zvyšování celkové výkonnosti a efektivity společnosti. Počítáme i s další etapou modernizace objektů v sídle společnosti v Příbrami, s pořízováním nových projekčních nástrojů a s vylepšováním našeho ERP systému.

6

INFORMACE O VÝZNAMNÝCH SKUTEČNOSTECH, KTERÉ NASTALY AŽ PO ROZVAHOVÉM DNI

Mezi koncem rozvahového dne a okamžikem sestavení výroční zprávy nenastaly žádné významné události, které by představovaly neobvyklé změny ve stavu aktiv a závazků a skutečností, které poskytují další informace o podmínkách či situacích, které existovaly ke konci rozvahového dne a skutečností, které jako nejisté podmínky a situace existovaly ke konci rozvahového dne.

7

INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

Společnost ZAT a. s. se dlouhodobě zabývá jak ochranou životního prostředí, tak i oblastí bezpečnosti a ochrany zdraví zaměstnanců při jejich práci. Dlouhodobě se také zaměřuje na systematický rozvoj kultury bezpečnosti, a to zejména v oblasti jaderné energetiky.

Chování společnosti a jejích zaměstnanců je pravidelně sledováno a přezkoumáváno nejen nezávislými auditorskými firmami, ale také externími auditory z řad našich zákazníků. Ve finančním roce 2018 nebyly zjištěny žádné závažné neshody, které by se týkaly oblasti environmentálního managementu podle normy ČSN EN ISO 14001:2004 (EMS) nebo oblasti managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci podle normy ČSN OHSAS 18001: 2007 (BOZP). Také oblast Kultury jaderné bezpečnosti a její další rozvoj byly kontrolovány a úspěšně auditovány několika našimi významnými zákazníky.

Společnost ZAT a. s. má zpracovaný jak registr environmentálních aspektů, tak i registr rizik BOZP. Oba registry jsou průběžně monitorovány a významné aspekty a rizika jsou řízeny tak, aby se předcházelo vzniku nežádoucích situací. Pro případ, že by přece

jen došlo ke vzniku nežádoucí situace, jsou předem přijímána opatření, která by měla případné dopady minimalizovat.

Ochrana životního prostředí a bezpečnost a ochrana zdraví při práci jsou nedílnou součástí činnosti managementu společnosti ZAT a nedílnou součástí rozvoje znalostí a povědomí zaměstnanců. Během finančního roku 2018 se podařilo splnit všechny cíle a programy rozvoje a zlepšení stavu EMS a BOZP vyhlášené managementem. Mezi nejvýznamnější patří např. další obnova vozového parku a pokračující rekonstrukce prostor pro výrobu řídicích systémů. Významně se také snížilo množství používaných chemických látek ve společnosti. Kultura jaderné bezpečnosti je ve společnosti řešena tak, že každý zaměstnanec ví, že pracuje na zakázce patřící do oblasti jaderné energetiky, a postupuje tak při výkonu své práce zvlášť obezřetně.

Jedním z dlouhodobých cílů společnosti zůstává i nadále modernizace výrobních technologií a ostatních technických prostředků, které podporují realizaci našich zakázek. Přínosem obnovy těchto technologií a prostředků je mimo jiné i snížení dopadů na životní prostředí a také zlepšení kvality a zvýšení bezpečnosti našich produktů. Námi dodávané výrobky a produkty se totiž velmi často podílí na řízení cizích technologií, které mají dopad právě na životní prostředí. Svojí funkcí tak přispívají ke zvýšení bezpečnosti provozu těchto technologií a snížení jejich případných negativních vlivů na životní prostředí.

Certifikáty a ocenění jsou dostupné ke stažení na www.zat.cz.

8

**INFORMACE O AKTIVITÁCH V
OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE**

V oblasti vývoje řídicích systémů pro jadernou energetiku se společnost ZAT v uplynulém roce zaměřila na vývoj elektroniky pro řízení regulačních mechanismů malého výzkumného reaktoru o výkonu 50 MW. Tyto zkušenosti hodlá v budoucnu uplatnit při vývoji řídicích systémů pro malé energetické modulární reaktory. Pro velké reaktory typu VVER 1200 se firma společně se ŠKODA JS a. s. podílela na vývoji nového systému měření polohy řízení pohybu regulačních tyčí. Tato spolupráce byla završena udělením společného patentu. Dalším důležitým krokem byla kvalifikace řídicího systému SandRA Z100 pro dodávky na jadernou elektrárnu Loviisa ve Finsku, která je významnou referencí pro dodávky řídicích systémů pro jaderné elektrárny v západní Evropě.

V souladu s trendy rozvoje energetiky společnost v uplynulém roce zaměřila pozornost na vývoj řídicích systémů pro menší energetické zdroje. Výsledkem je nový produkt Kompaktní regulátor turbíny určený pro řízení všech typů turbín, tzn. parních, vodních i větrných s výkonem v řádu desítek megawattů. Ve vývoji kompaktních přístrojů chce firma pokračovat i nadále, např. inovací zavedeného produktu Regulátoru buzení synchronních generátorů.

V uplynulém roce společnost ZAT a. s. pokračovala v aktivitách vedoucích ke zvyšování kybernetické bezpečnosti řídicího systému SandRA, a to jak

v oblasti zabezpečení systémového SW řídicích stanic, tak v oblasti návrhového a projekčního nástroje Pertinax určeného pro tvorbu aplikačního SW.

Pro rozvíjející se oblast internetu věcí (IoT) a tzv. SMART systémů vývojáři firmy připravili novou platformu SimONet (Simply On Net) zahrnující technické prostředky pro měření a sběr dat pomocí bateriových bezobslužných zařízení s využitím moderních bezdrátových sítí, a také prostředky pro zpracování, interpretaci a vizualizaci těchto dat na moderních mobilních zařízeních. Na platformě SimONet bylo v uplynulém roce realizováno několik pilotních projektů pro významné zákazníky.

9

**INFORMACE O AKTIVITÁCH V
OBLASTI PRACOVNĚPRÁVNÍCH
VZTAHŮ**

ZAT a. s. je významným zaměstnavatelem s dlouholetou historií v regionu Příbram a Plzeň. Cílem řízení lidského kapitálu je zaměstnávat optimální počet kvalifikovaných zaměstnanců a zajistit potřebné kompetence. Aby bylo tohoto cíle dosaženo, je nastaven systém vzdělávání zaměstnanců a zajišťování všech potřebných kvalifikací pro práci, a to i v náročných podmínkách u zákazníků.

Průměrný stav zaměstnanců v roce 2018F byl 328. Tento stav odpovídal objemu realizovaných zakázek.

Vzhledem k současnému objemu rozpracovaných zakázek však předpokládáme, že v roce 2019F bude stav zaměstnanců přibližně 315.

Spolupracujeme se středními i vysokými školami v regionu, a to tak, že umožňujeme vykonávat praxi studentům středních škol, pořádáme veletrhy pracovních příležitostí a exkurze pro studenty, při kterých prezentujeme naše systémy přímo u zákazníka s cílem získat mladé a vzdělané zaměstnance.

10

INFORMACE O ORGANIZAČNÍ SLOŽCE V ZAHRANIČÍ

Společnost má od roku 2009 na Slovensku založenou obchodně technickou kancelář „ZAT a.s., organizační složka“, IČ 44739125, se sídlem v Trnavě Modranka.

Předmětem činnosti organizační složky je zprostředkovatelská činnost v oblasti služeb a obchodu.

FINANČNÍ ČÁST



11

ROZVAHA

V plném rozsahu ke dni 31. 3. 2019
(v celých tisících Kč)

Měsíc:
12

Rok:
2018F

IČO:
45148431

Obchodní firma nebo jiný název úč. jednotky: ZAT, a. s. Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání liší-li se od bydliště. **K Podlesí 541, 261 01 Příbram VI**

Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé úč. období
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM	1 346 085	- 459 758	886 327	903 347
B.	Stálá aktiva	760 458	- 391 111	369 347	336 897
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	175 811	- 136 327	39 484	25 979
B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje	74 777	- 49 051	25 726	14 360
B.I.2.	Ocenitelná práva	99 961	- 86 450	13 511	6 196
B.I.2.1.	Software	64 669	- 51 203	13 466	6 138
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	35 292	- 35 247	45	58
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	1 028	- 826	202	168
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	45		45	5 255
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	45		45	5 255
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	556 971	- 254 784	302 187	310 918
B.II.1.	Pozemky a stavby	378 268	- 115 371	262 897	271 100
B.II.1.1.	Pozemky	34 685		34 685	34 225
B.II.1.2.	Stavby	343 583	- 115 371	228 212	236 875
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	172 827	- 139 385	33 442	33 930
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	365	- 28	337	350
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	365	- 28	337	350
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	5 511		5 511	5 538
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek				546
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	5 511		5 511	4 992
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	27 676		27 676	
B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	27 168		27 168	
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	508		508	
B.III.7.2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	508		508	

C.	Oběžná aktiva	578 270	- 68 647	509 623	560 794
C.I.	Zásoby	126 938	- 1 343	125 595	222 476
C.I.1.	Materiál	40 147	- 98	40 049	51 065
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	85 757	- 1 245	84 512	171 284
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	1 034		1 034	127
C.II.	Pohledávky	425 870	- 67 304	358 566	321 030
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	8 994		8 994	21 165
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	6 365		6 365	17 050
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	2 622		2 622	1 467
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	7		7	2 648
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	7		7	7
C.II.1.5.4.	Jiné pohledávky				2 641
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	416 876	- 67 304	349 572	299 865
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	392 183	- 67 304	324 879	246 819
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	24 693		24 693	53 046
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	4 329		4 329	7 930
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	1 133		1 133	24 310
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	44		44	260
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	19 187		19 187	20 546
C.IV.	Peněžní prostředky	25 462		25 462	17 288
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	446		446	657
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	25 016		25 016	16 631
D.	Časové rozlišení aktiv	7 357		7 357	5 656
D.1.	Náklady příštích období	7 256		7 256	5 619
D.3.	Příjmy příštích období	101		101	37

Označ.	AKTIVA	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	5	6
	PASIVA CELKEM	886 327	903 347
A.	Vlastní kapitál	425 687	426 508
A.I.	Základní kapitál	215 000	215 000
A.I.1.	Základní kapitál	215 000	215 000
A.III.	Fondy ze zisku	43 857	41 909
A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	43 000	41 000
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	857	909
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	135 435	128 071
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	135 435	128 071
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	31 395	41 528
B. + C.	Cizí zdroje	457 657	472 847
B.	Rezervy	40 933	25 458
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	9 175	7 437
B.4.	Ostatní rezervy	31 758	18 021

C.	Závazky	416 724	447 389
C.I.	Dlouhodobé závazky	38 618	8 966
C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	35 811	8 750
C.I.4.	Závazky z obchodních vztahů	301	216
C.I.9.	Závazky - ostatní	2 506	
C.I.9.3.	Jiné závazky	2 506	
C.II.	Krátkodobé závazky	378 106	438 423
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	236 868	258 258
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	8 818	16 836
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	75 911	57 213
C.II.8.	Závazky - ostatní	56 509	106 116
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	7 500	37 500
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	10 361	8 271
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	5 847	4 858
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	18 544	8 421
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	12 240	46 789
C.II.8.7.	Jiné závazky	2 017	277
D.	Časové rozlišení pasiv	2 983	3 992
D.1.	Výdaje příštích období	2 899	3 835
D.2.	Výnosy příštích období	84	157

Sestaveno, dne, hodin, minut:
3. června 2019 v 11:30

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

	Ing. Jaroslav Scharf předseda představenstva	Ing. Vladislava Česáková členka představenstva
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: dodávka elektronických zařízení a řídicích systémů	pozn.:

12

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

V plném rozsahu ke dni 31. 3. 2019
(v celých tisících Kč)

Měsíc:
12

Rok:
2018F

IČO:
45148431

Obchodní firma nebo jiný název úč. jednotky: ZAT, a. s. Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání liší-li se od bydliště: **K Podlesí 541, 261 01 Příbram VI**

Označ.	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném	minulém
a	b	1	2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	696 431	621 826
II.	Tržby za prodej zboží	4 296	1 058
A.	Výkonová spotřeba	285 563	361 444
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	3 142	994
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	159 171	203 995
A.3.	Služby	123 250	156 455
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	85 881	- 12 035
C.	Aktivace (-)	- 18 631	- 7 077
D.	Osobní náklady	196 416	177 042
D.1.	Mzdové náklady	144 746	130 826
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	51 670	46 216
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	48 849	43 609
D.2.2.	Ostatní náklady	2 821	2 607

E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	73 835	34 151
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	28 329	31 132
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	28 329	31 132
E.2.	Úpravy hodnot zásob	460	35
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	45 046	2 984
III.	Ostatní provozní výnosy	9 152	42 779
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	922	1 706
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	127	51
III.3.	Jiné provozní výnosy	8 103	41 022
F.	Ostatní provozní náklady	23 336	59 861
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	83	660
F.3.	Daně a poplatky	924	4 108
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	13 738	4 445
F.5.	Jiné provozní náklady	8 591	50 648
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	63 479	52 277
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly		100
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba		100
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly		207
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy		60
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba		60
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti		- 207
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	7 937	4 427
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	7 937	4 427

K.	Ostatní finanční náklady	13 582	12 726
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	- 16 360	3 601
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	47 119	55 878
L.	Daň z příjmů	15 724	14 850
L1.	Daň z příjmů splatná	16 880	15 462
L2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	- 1 156	- 1 112
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	31 395	41 528
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	31 395	41 528
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	715 038	686 417

Sestaveno, dne, hodin, minut:
3. června 2019 v 11:30

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

	Ing. Jaroslav Scharf předseda představenstva	Ing. Vladislava Česáková členka představenstva
Právní forma účetní jednotky: akciová společnost	Předmět podnikání: dodávka elektronických zařízení a řídicích systémů	pozn.:

SESTAVENÍ VÝROČNÍ ZPRÁVY

Okamžik sestavení výroční zprávy:
v Příbrami dne 7.6.2019

Ing. Jaroslav Scharf v.r.

předseda představenstva



Ing. Vladislava Česáková v.r.

členka představenstva

